

| Concepto  | 2025                | 2024                |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                     |                     |
| Origen  | 898,411,148         | 784,763,072         |
| Impuestos   | 0                   | 0                   |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                   | 0                   |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                   | 0                   |
| Derechos  | 0                   | 0                   |
| Productos   | 17,422,904          | 26,738,739          |
| Aprovechamientos  | 0                   | 0                   |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 759,472,624         | 653,469,253         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                   | 0                   |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 0                   | 0                   |
| Otros Orígenes de Operación   | 121,515,620         | 104,555,080         |
| Aplicación  | 752,394,721         | 593,300,311         |
| Servicios Personales  | 85,441,323          | 78,804,386          |
| Materiales y Suministros  | 12,703,098          | 12,068,630          |
| Servicios Generales   | 439,816,545         | 339,161,691         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                   | 0                   |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                   | 0                   |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                   | 0                   |
| Ayudas Sociales   | 0                   | 0                   |
| Pensiones y Jubilaciones  | 1,217,007           | 804,414             |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                   | 0                   |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                   | 0                   |
| Donativos   | 800,000             | 800,000             |
| Transferencias al Exterior  | 0                   | 0                   |
| Participaciones   | 0                   | 0                   |
| Aportaciones  | 0                   | 0                   |
| Convenios   | 0                   | 0                   |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 212,416,749         | 161,661,187         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>146,016,427</b>  | <b>191,462,761</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                     |                     |
| Origen  | 0                   | 0                   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                   | 0                   |
| Bienes Muebles  | 0                   | 0                   |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                   | 0                   |
| Aplicación  | 108,586,293         | 221,364,329         |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 65,038,188          | 154,243,690         |
| Bienes Muebles  | 43,548,105          | 67,120,636          |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0                   | 0                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-108,586,293</b> | <b>-221,364,329</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                     |                     |
| Origen  | 0                   | 0                   |
| Endeudamiento Neto  | 0                   | 0                   |
| Internos  | 0                   | 0                   |
| Externos  | 0                   | 0                   |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0                   | 0                   |
| Aplicación  | 0                   | 0                   |
| Servicios de la Deuda   | 0                   | 0                   |
| Internos  | 0                   | 0                   |
| Externos  | 0                   | 0                   |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0                   | 0                   |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| <b>Incremento/Dismisión Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>37,430,133</b>   | <b>-29,901,567</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>192,503,437</b>  | <b>222,405,004</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>229,933,570</b>  | <b>192,503,437</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



ALEJANDRA ESPINOSA LAMBARRI

**Certificado:** 49FE75CECF4B9AFD5BC3B5A6CEDF9900517BB041

**Fecha de firma:** 2026-01-07 22:22:18 UTC (07/01/2026 16:22:18 Hora Local)

**Autoridad certificadora:** SECRETARIA DE FINANZAS

**Sello Digital de Marcado Cronológico:**

9e70026fff2ae1e709a4bef9c9ebaa3cb1f19d4ba5180ba1ee83a5b6a10ed8da

**Firma Electrónica:**

n3PQCCT1JJ/W57ecCw4S7hSUGTnhBOTH+40Z/kOKYcNu9grC+zrUTXpqHrxCtVi+Gufcurqv/zleOsLEh6f1Md+K9ctXz  
PO6HaKR3Ff/6sK0AKcXUP3ny0d/e+79F7lPGSKifN5h/GzGK/SsJvnxmq/5l2isE5d9CZ4N+yPEkmfPy7AgwwtOH4XvX3  
mMeb51GByXldJT13ZS+gyS0vaxL+u4SkQjLoQmZeHu/sxhfd/n0VwTRDCOpvZFDehCYgQ/99Kl6Hctm7EJn8OQzgBim  
j0tLjoLZ4MXdw+fJDLkUQ8eHynovcHgDpG1vrGasoptjmn7R4YjlommhpktmatpaQ==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/695edb47aadc7007b00c32c1/695edb5b1824f4526668ef25>

a7a63ed76a28dfbb2dc40b569153cfa9b65b98719930250740318d9a143f38d4

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.



JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO RODRIGUEZ

**Certificado:** 1EEBA790858DEBDC715B82705A3F5776603BA711

**Fecha de firma:** 2026-01-08 04:32:16 UTC (07/01/2026 22:32:16 Hora Local)

**Autoridad certificadora:** SECRETARIA DE FINANZAS

**Sello Digital de Marcado Cronológico:**

443b9c14de4dc7f0e6fc4a3b244390ba965fdb4ff5c0878eb471bf0bc24fbdd9

**Firma Electrónica:**

jalaseZlo2uoHOuUBb3PE9ro4gTtPLItgczyReQLEkLxaN8SH1gPvzcJkepcJeukKDq0D9hx9nKDP5jsvnaX1POrOjJMWT6Fw5htfOY8F+Ww9Sy4/qhOHWYJ/DQPnAM0ctkP8NXARbp9IHQ1bUy3EseExBxfMUA2OpEDDCBnruKUUjfYi4oWjaMBYV3AeeUQw/oL4jnsY+BEEkF2o3oqFNKvT82V8fKhTlKYNIkCmaTjuqafIF6nI6lBpm2F0yG2aI8P/MubEpFC+AYwjQm5dqPa7Lal92Owi/1lVeZQ3tvUlc+gTP2yVI35skoctVlRdRpR9GBomfcnY40HQ==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/695edb47aadc7007b00c32c1/695edb635e48e946121ce464>

a7a63ed76a28dfbb2dc40b569153cf9b65b98719930250740318d9a143f38d4

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.