


<div>  <div> Aeropuerto Intercontinental de Querétaro S.A. de C.V. Estado de Flujos de Efectivo Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos) </div> </div>		
Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	898,411,148	784,763,072
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	17,422,904	26,738,739
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	759,472,624	653,469,253
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	121,515,620	104,555,080
Aplicación	752,394,721	593,300,311
Servicios Personales	85,441,323	78,804,388
Materiales y Suministros	12,703,098	12,068,630
Servicios Generales	439,816,545	339,161,691
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	1,217,007	804,414
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	800,000	800,000
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	212,416,749	161,661,187
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	146,016,427	191,462,761
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	108,586,293	221,364,329
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	65,038,188	154,243,690
Bienes Muebles	43,548,105	67,120,638
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-108,586,293	-221,364,329
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	37,430,133	-29,901,567
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	192,503,437	222,405,004
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	229,933,570	192,503,437

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Jorge Enrique Leonardo Gutiérrez de Velasco Rodríguez
Director General

Lic. Alejandra Espinosa Lámbarri
Coordinadora Administrativa

a7a63ed76a28dfb2dc40b569153cfa9b65b98719930250740318d9a143f38d4



ALEJANDRA ESPINOSA LAMBARRI

Certificado: 49FE75CECF4B9AFD5BC3B5A6CEDF9900517BB041

Fecha de firma: 2026-01-07 22:22:18 UTC (07/01/2026 16:22:18 Hora Local)

Autoridad certificadora: SECRETARIA DE FINANZAS

Sello Digital de Marcado Cronológico:

9e70026fff2ae1e709a4bef9c9ebaa3cb1f19d4ba5180ba1ee83a5b6a10ed8da

Firma Electrónica:

n3PQCCT1JJ/W57ecCw4S7hSUGTnhBOTH+40Z/kOKYcNu9grC+zrUTXpqHrxCtVi+Gufcurqv/zleOsLEh6f1Md+K9ctXz
PO6HaKR3Ff/6sK0AKcXUP3ny0d/e+79F7IPGSKifN5h/GzGK/SsJvnxmQ/5l2isE5d9CZ4N+yPEkmfPy7AgwwtOH4XvX3
mMeb51GBYXldJT13ZS+gyS0vaxL+u4SkQjLoQmZeHu/sxhrd/nOVwTRDCOpvZFDChCYgQ/99KL6Hctm7EJn8OQzgBim
j0tLJoLZ4MXdw+fJDLkUQ8eHynovcHgDpG1vrGasoptjmn7R4YjlgmmhpkmatpaQ==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/695edb47aad7007b00c32c1/695edb5b1824f4526668ef25>

a7a63ed76a28fb2dc40b569153cfa9b65b98719930250740318d9a143f38d4

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.



JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO RODRIGUEZ

Certificado: 1EEBA790858DEBDC715B82705A3F5776603BA711

Fecha de firma: 2026-01-08 04:32:16 UTC (07/01/2026 22:32:16 Hora Local)

Autoridad certificadora: SECRETARIA DE FINANZAS

Sello Digital de Marcado Cronológico:

443b9c14de4dc7f0e6fc4a3b244390ba965fdb4ff5c0878eb471bf0bc24fbd9

Firma Electrónica:

jyalaseZlo2uoHOHUBb3PE9ro4gTtPLItgcyReQLEkLxaN8SH1gPvzcJkepcJeukKDq0D9hx9nKDP5jsvnaX1POrOjJMWtE
6Fw5htFOY8F+Ww9Sy4/qhOHWYJ/DQPnAM0ctkP8NXARbp9lHQ1bUy3EseExBxfMUA2OpEDDCBnruKUJfYi4oWja
biMBYV3AeeUQw/oL4jnsY+BEEk8F2o3oqFNkvT82V8fKhTikYNlkCmaTjuqafIF6nI6lBpm2F0yG2aI8P/MubEpFC+AYwj
Qm5dqPa7Lal92Owi/1IVeZQ3tvUlc+gTP2yVl35skoctVlRdRpR9GBomfcny40HQ==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/695edb47aad7007b00c32c1/695edb635e48e946121ce464>

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.

a7a63ed76a28f1b2dc40b569153cfa9b65b98719930250740318d9a143f38d4